

早报

1845

25/6/2023

zhongwen.com.hk

周刊
zbw



女将 慈善为公益不遗余力

本地慈善筹款活动多不胜数，要如何带动捐款者的心，达到筹款目标，对筹款者而言是一大挑战。尤其是与动物或艺术相关，或支援怀孕少女等筹款活动，相对来说更为困难。看六位热衷公益的专业女性，如何筹划有创意的筹款活动，为她们坚信的使命及支持的团体献力，并鼓励更多人挺身而出。

周刊专题 p2-6





野米剧场需要源源不断的资金才能继续维持运作，因此每年都会举办Wild Rice Ball慈善筹款晚宴。（野米剧场提供）

善心不分贫富 慈善筹款迎难而上

报道◎吴庆康
ngkk@spoh.com.sg

封面摄影◎龙国雄

封面设计◎王慧敏

进入下半年，从眼睛医疗、音乐艺术、关爱动物，到针对青少年吸毒和家暴等多个不同性质的筹款活动正如火如荼地展开。筹款活动在本地常年不缺，但在生活费高涨，世界局势动荡，以及经济前景不明朗的状况下，慈善筹款活动如何迎难而上？《联合早报》专访几位长期热衷于慈善筹款事业的女性，探讨慈善筹款活动的意义、挑战和可持续性。

投 资家龙梅真是社交场合上一张熟悉的脸孔。光鲜亮丽兼时尚贵气是很多人对她的第一印象。但龙梅真在慈善界更是一个广为人知的名字。她长期投身慈善事业，从关怀怀孕少女的非盈利组织RABES，培养特需人士生活能力的动物辅助学习中心EQUAL，到向美国加州大学圣守学院捐款与丈夫联合设立“Martin and Wendy Siah”本科生奖学金。龙梅真不仅出钱更出力。她还是新加坡国家美术馆两年一度晚宴的筹款委员，目前正积极为在11月举行的筹款晚宴努力。

善心不分多少，善举不分先后

龙梅真受访时指出，筹款活动是社会构成的重要一环，尤其是当收入差距扩大，生活成本上升，更多人陷入生活困境。为有需要的团体或组织筹款在一定程度上能帮助解决社会问题，改善弱势群体的生活条件，并有助推动社会进步和可持续发展，与此同时提高公民意识。

龙梅真说：“作为社会上比较有能力的一群，我们必须尽所能帮助弱势群体，并确保在社会进步的过程中没有人掉队。筹款活动还可以作为促进志愿服务的平台，传播助人为快乐之本的信息。除了筹集资金，我们还应该借此机会鼓励更多人挺身而出。

不仅出钱出力和出时间，还要用他们的人脉和专业知识在慈善方面发挥作用。其实慈善活动不一定以筹钱为主，任何形式的贡献都欢迎。因为善举是建立在无条件给予的基础上，比如举办筹款活动，出力可能比出钱更重要。”



早年的Kitz Horizon Appeal慈善筹款晚宴曾邀请丹尼士（右）出席。（受访者提供）



龙雅真指出，一些与个人观念不符，或被视为非关键的慈善组织如艺术团体或动物机构的筹款活动，比较难获得广大认可和参与。（龙国雄摄）

龙雅真透露，她是通过担任慈善会或筹款委员会成员的好朋友介绍，参与这些组织并成为筹款委员会成员。她说：“我参与这些活动的主要原因是，我希望能帮助到有慈善的期望，并帮助他们一起为社会出一份力。此外，我对策划活动有浓厚兴趣，一向喜欢办宴会，这是一种热情的延伸。我觉得将自己对策划活动的热情与慈善工作结合起来，不仅有意义，也会事半功倍。”

本籍关丹大坡宗旨，私人医生刘美玲在2004年与本杰明拉松的连格拉·本杰明（Douglas Benjamin）联合创立Kidz Horizon Appeal慈善组织。她说，慈善筹款活动不仅为社会公益事业提供资金支持，还在促进社会凝聚力和关爱精神上发挥重要作用。

“每个人在社会上都有不同的职责，身为有点生活条件的专业人士，我有责任和义务去帮助弱势群体。当初成立Kidz Horizon Appeal是为帮助人类免疫缺陷病毒（HIV）的儿童筹集医药费，我选择为儿童出力，是因为儿童是我们的未来。而竹脚妇幼医院照顾着新加坡80%的儿童。”

Kidz Horizon Appeal每年晚宴所筹得的善款平均为百万，捐赠予竹脚妇幼医院基金会（KOHHF），



2022年的Eye Ball慈善筹款活动，在疫情后首次回到美年丽思卡尔顿酒店盛大举行。（受访者提供）

慈善活动不一定以捐钱为主，任何形式的贡献都受欢迎，因为善举是建立在无条件给予的原则上，比如筹办筹款活动，出力可能比出钱更重要。

——龙雅真

现在用于支持患有严重疾病的孩童。今年的筹款晚宴将在8月26日举行。

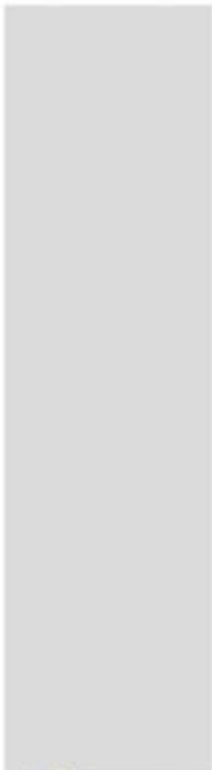
确定有意义的筹款目标

刘美玲医生指出，慈善筹款活动的另一作用是提供一个平台，使各类慈善组织能够获得所需的经济支持。这些筹集到的资金可以用于支持科学研究，改善弱势群体生活条件，或推动社会公益事业的发展，也让更多人有机会参与到公益事业中，共同为社会发展尽一份力。

她说：“筹款活动的另一个关键考量，是要确保一开始就找到一个有意义的筹款目标，而不是把投入一个看不到灯光的隧道尽头。而在这过程中更得找到对的和有能力的人成为委员会成员，他们有些可做事，有些可担任谈判高手，有些可筹集资金，那是一项群策群力的义务工作。”

从学生时代起就参与各种志愿工作的新加坡全国眼科中心高级顾问医生胡庆麟，是年度Eye Ball筹款活动的筹委主席，也是她主理的慈善组织VisionSave的总总。早年曾任社区辅导员多年，她一直相信，善心不分多少，善举不分先后，自从当医生以来，她参与了诸多医疗保健慈善事业，范围涵盖医院和儿童收容所。

过去10年，胡庆麟医生主要参与提升视力和防止失明的慈善机构和组织，也曾到不少发展中国家用担任志愿者，与眼科飞行医院ORIS一起到中国执行任务，倡导Lions SaveSight活动等。



胡庆麟医生相信，善心不分多少，善举不分先后，自从当医生以来，她参与了许多医疗保健慈善事业，范围涵盖医院和儿童收容所。（龙国雄摄）

谈到慈善筹款活动在当今社会的意义和必要性，胡庆麟医生说：“资金需求当然是主要因素之一，筹款活动是从个人、公司和政府机构筹集款项以弥合资金缺口有效方式。许多组织，尤其是非营利组织的运营和资源有限，筹款活动可提供筹集额外资金以支持这些活动的机会。”

此外，筹款活动能提高公众对特定课题的意识和认知，可以与社区互动，吸引媒体关注，并创建一个围绕该主题讨论和教育的平台。对胡庆麟医生而言，视觉是人类感官中最重要和最珍贵的，对生活品质的影响最大。“随着我们的人口迅速老龄化，保护视力和预防失明变得尤为重要。因此，不要视而不见，现在就该投资于照顾健康的未来。”

胡医生也说，筹款活动可以为个人和组织提供联系和交流的机会，从而进一步促进伙伴关系和协作。这不仅有助于参与者建立人脉，也可以实现资源共享，扩大影响范围，以及提高实现筹款目标的效率。

》文杨P04



创立Kidz Horizon Appeal慈善组织的刘美玲医生说，慈善筹款活动不仅为社会公益事业提供资金支持，还在促进社会凝聚力和关爱精神上发挥重要作用。（龙国雄摄）

筹款活动的另一个关键考量，是要确保一开始就找到一个有意义的筹款目标，而不是把投入一个看不到灯光的隧道尽头。而在这过程中更得找到对的和有能力的人成为委员会成员，他们有些可做事，有些可担任谈判高手，有些可筹集资金，那是一项群策群力的义务工作。

——刘美玲医生

> 文雅P03

非所有筹款活动都能打动人心

慈善筹款活动面临着从未有过的挑战，但现实中并非任何性质的筹款活动都会获得广泛认可和接受。尤其是一些与个人观念不符，或被视为非关键的慈善组织如艺术团体或动物机构，便较难得到相应的关注。

以非营利组织BABES为例，这是一个不容易被大众认可，并且获得筹款的组织，因为公众普遍对“少女怀孕”这个话题存有偏见和误解。她说：“一些人会因为这个话题涉及到未婚先孕和堕胎的课题而对捐款有所迟疑，这是筹款活动面对的阻碍。”BABES是专为怀孕少女提供援助的志愿福利团体，致力帮助21岁或以下的怀孕少女走出困境。

刘美玲医生指出：“像当年我成立Kidz Horizon Appeal时，因为针对的是HIV儿童，仍有很多人不愿意与这种疾病扯上关系。但一般来说，与儿童相关的慈善筹款比如能牵动人心，与动物或艺术相关的筹款活动则较为容易，除非企业界提供良好的支持，因为人们可能认为会有足够的动物爱好者或艺术爱好者来维持这些组织的运作。”

胡庆麟医生指出，一些公众会认为不会导致人类痛苦、灾难或生命损失的筹款不太重要，而且应该由富裕人士或关注这些话题的人来支持。“他们会觉得与自己非富社区中的优先级人士，或相信帮助社会是政府的责任，所以不愿付出。大多数捐助者希望‘立即’看到捐赠后的正面影响，这也是不实际的。”

为艺术筹款挑战重重

过去21年担任野米剧场筹款委员的林洁琴同意这点，她坦言与



林洁琴指出，艺术通常是人们捐赠清单列表中的最后一项，因为医疗健康、人权、教育一直受到更多关注。（文雅继续）

就像其他艺术，我相信戏剧是一种重要的公共体验，可以打开心灵并触动生活，把人们聚集在一起。

——林洁琴



因为公众普遍对“少女怀孕”的课题存有偏见和误解，因此专为怀孕少女提供援助的志愿福利团体BABES不容易获得公众的善款。（受访者提供）

艺术和动物相关的慈善机构在筹款过程中，总面临更大阻力。她说：“艺术通常是大多数捐赠清单列表中的最后一项，因为医疗健康、人权、教育一直受到更多关注。人们其实都很慷慨，想有能力所及范围回馈社会，但必须说服他们为何艺术团体需要资助，所以筹款委员会要有很好的叙述故事能力，比如解释支持新兴艺术家和人才的必要性，利用这种情感吸引力来激励捐助者。”

林洁琴说，野米剧场很珍惜的是剧团的理想和承诺，即突破界限，提升新加坡剧团在本地和国外的知名度，并创作具有娱乐性、挑战性和启发性的感人作品。事实上，由王莹仁和魏晓耀于2000年创立的野米剧团已被公认为新加坡领先的戏剧团体之一，为本地300多名剧场从业者提供就业机会。但即便如此，它还是需要源源不断的资金才能继续维持运作，因此每年都要举办Wild Rice Ball慈善筹款晚宴。

身为公共关系与活动策划公司Directions Group Inc的董事之一，林洁琴更明白艺术活动的重要性。她说：“就像其他艺术，我相信戏剧是一种重要的公共体验，可以打开心灵并触动生活，把人们聚集在一起。”

自新加坡爵士协会（JAZZ Association Singapore）筹款委员会2016年成立以来就担任主席的梁利安坦言，艺术筹款活动具有挑战性，因为艺术本身上是主观的。但她强调，艺术是所有文明的基石，并非许多人认为的是一种奢侈品而不是必需品。一些表演艺术如爵士乐代表的不仅仅只是音乐，还有更深一层的社会意义。

从艺术的角度而言，我们可以通过爵士乐将新加坡发展成为一个对国人和游客来说，都充满活力的爵士乐城市，形成一个由成熟的专业音乐家组成的核心人才库，促进爵士乐的持续教育，使新加坡成为和国际爵士音乐家合作的枢纽。

——梁利安



新加坡爵士协会筹款委员会主席梁利安强调，艺术是所有文明的基石，并非许多人认为的是一种奢侈品而不是必需品。（受访者提供）

愿意突破界限，尝试新方法并以新鲜和令人兴奋的方式吸引受众的组织，最有可能实现筹款目标并推进使命。

——胡庆麟医生

梁利安说：“爵士及其即兴创作的精神交织在我们的日常生活中，并在各行各业传播欢乐和包容精神，基本上可作为一种统一力量，促进新加坡多元文化社区之间的互动、凝聚力和包容性。”

她指出，社会观念不同层面，各有职责。“从艺术的角度而言，我们可以通过爵士乐将新加坡发展成为一个对国际人和游客开放。那充满活力的爵士乐城市，形成一个由成熟的专业音乐家组成的核心人才库，促进爵士乐的持续教育，使新加坡成为和国际爵士音乐家合作的枢纽。”

专业为律师的梁利安长期参与社区筹款活动。除了担任新加坡爵士协会筹款委员会的主席，她也是新加坡历史最悠久的慈善医疗机构之一——惠康医院筹款委员会，是慈善筹款圈的重要人物。梁利安受访时说：“小时候，父母总鼓励我们要有责任心。高小学的课程里有一个小捐款箱，让学生从小培养从善的心。这就会发生一件事，即我们可以在生活各个层面产生不同影响，无论是在学校，还是社会中，或仅仅作为一份孝悌的个人贡献。”

这些早年多个组织如联合国女童军、世界自然基金会，以及防止虐待动物协会的核心成员，梁利安认为艺术团在筹款方面，面对显著挑战。“因为艺术团的数量和类型很多，所以它们需要很好地阐明使命，还要有充满魅力的人来掌舵。但有趣的是，很多人会告诉你，最容易筹集资金的慈善机构是儿童和医疗保健，不过当你查看新加坡慈善捐赠的统计数据，宗教组织所占的份额最大。”

目前正积极为防止虐待动物协会筹划9月筹款晚宴的梁利安说，慈善组织最大的困难是运营成本。她指出，政府通常不会为慈善机构提供100%的运营成本援助，因此在许多情况下，组织必须自行筹集70%以上的资金，包括固定成本如员工薪酬、租金和办公设备、硬件及软件等。她举例：“防止虐待动物协会来说，我们有额外的需求，比如无偿治疗动物和为流浪猫狗做绝育手术。防止虐待动物协会还经营一家流动诊所。今年筹款晚宴的重点就是为流动诊所筹集资金。”

梁利安目前是资产管理公司Sidra Capital的董事经理。从2022年开始领导防止虐待动物协会的筹款活动，至今筹集了超过200万元。

以创意筹款抗衡挑战

即便在传统上能吸引善长仁翁出钱的筹款活动，近年也面临越来越大的

挑战。梁利安分析原因之一是各类筹款活动越来越多，大家都在竞争筹款资源，而且性质上也有不少重复。此外，经济不确定性、慈善疲乏，以及筹款成本增加等等，都让筹款活动更难取得成功。

此外，随着技术的发展，人们对捐赠方式的偏好也在变化。越来越多的人选择在在线捐款、数码货币捐赠或众筹等方式，这也为传统筹款活动方式，比如筹款晚宴带来挑战。筹款活动的成本也不断增加，比如宣传、场地租赁，以及工作人员酬劳等费用。

梁利安认为，慈善组织在筹款方面更具创新性，除了晚宴也可以通过其他活动如高尔夫锦标赛、拍卖、趣味跑步和通过Giving SG众筹。以防止虐待动物协会来说，梁利安尽量不让每个活动都带有筹款目的。在这个组织的年度例常活动中，有一半以上是為了提高爱护动物的意识。

她说：“值得一提的是，政府一直非常慷慨地匹配筹款资金，并已意识到支持慈善机构、社团以及志愿工作者，对于帮助建立更强大的国家凝聚力至关重要，因为那能让参与的人对国家更有归属感。”

关注艺术发展的梁利安说，随着经济不景气，艺术界将面临更大挑战，因为筹款活动的预算可能会减少，出席人数可能会下降。“然而，创新的筹款方法、创意，加上不同团体和人士的合作，以及政府对艺术的持续支持，将有助于缓解艺术界面临的困难和挑战。”

胡庆麟医生认为，经济挑战将直接影响资源的可用性，捐助者会更挑剔，但创新的筹款方式可以帮助慈善组织摆脱困境。她说：“所谓创新，其涵盖面广，从新颖的活动、主题到创意营销活动，以及独特的拍卖品，都能跳出传统框架。利用新技术简化筹款程序如支付流程等，可节省时间



和资源。愿意突破界限，尝试新方法并以新鲜和令人兴奋的方式吸引受众的组织，最有可能实现筹款目标并推进使命。”



除了筹款，艺术团体组织如新加坡爵士协会也希望捐助者能够在过程中有独特和难忘的体验，以回报他们的善意捐助。（受访者提供）



防止虐待动物协会的筹款活动自2022年起走得更具挑战，成本也得以保持在较低的水平。（受访者提供）

针对创意筹款，支那真感到有趣的一点。“在疫情期间当社交活动受到限制时，许多慈善组织不得不跳出框架思考寻找新的方式来筹集资金。虚拟筹款晚宴代替了传统的大型实体晚宴。我们将餐点送到客人家中，通过Zoom把客人分成主人一席，这是一种“解构”式的筹款晚宴。虽然不完美，但它让我们明白在非常时期如何向前迈进。因为慈善机构在非常时期需要的援助更大。”

“去年我们为BABES所办的筹款活动也脱离了晚宴形式，组织规模较小的卫星活动，如一系列的游船日日游。每个客人支付500元在游船上游一整天时光，我们同在上船提供饮料和小吃。当然，这样的筹款方式所能筹集的款项较为有限。”

——梁珍

艺术团体的数量和类型很多，所以他们需要很好地阐明使命，还要有充满魅力的人来掌舵。但有趣的是，很多人会告诉你，最容易筹集资金的慈善机构是儿童和医疗保健，不过当你查看新加坡慈善捐赠的统计数据，宗教组织所占的份额最大。

——梁珍

》文物06

> 文峰POS

晚宴是最实惠有效的方法

受访的慈善大使普遍认为，慈善晚宴仍然是最实惠和最有效的筹款活动。

林洁琴说，虽然慈善筹款晚宴有很多替代方案，但并非所有方案都能从一次活动中筹集到与晚宴一样多的资金。她说：“慈善筹款晚宴不仅仅是筹集资金，还通过主要人物的演讲、展示资金使用情况的视频，以及受益人的感言，向人们介绍慈善组织的活动。当出席者邀请朋友参加晚宴时，他们还可以发挥影响力。”

林洁琴指出，在实体的筹款晚宴上，主办方可以向支持者展示对义工和慈善组织的最新发展。一些筹款活动达不到成为支持者的增长率停不下来，原因之一就是缺乏对组织进展的沟通。如果支持者看不到他们的捐赠如何用于实现该组织的使命，捐助者的基础就会很薄弱。

刘美玲医生也强调慈善晚宴的重要性。她透露，虽然不少匿名捐赠的善长们并不喜欢参与活动，但有更多捐款者其实相当在意筹款活动的内容。“如果捐助者支付一万元买一张十人的慈善晚宴票，而主办方只在晚宴上提供炒粉茶，我认为明年就不会再见到捐助者了，因为不要多有善心，没有人愿意买高票却吃经济餐的食品。”

胡洁麟医生说，虽然虚拟活动也可以筹集资金，但活动通常是吸引捐助者和支持者建立关系，并培养该项事业的社区意识的有效平台。她说：“活动还有宣传和媒体报道效应，吸引社区、企业和潜在捐助者的关注。这种曝光率有助于提高人们对这一事业的认知。从长远来看，能吸引更多支持和捐赠。通常，活动带来



信义社区关怀服务的执行董事梅志明说，若无这笔筹募资金，他们照顾的人当中就有四分之一无法获得援助，所以慈善筹款非常重要。(龙国雄摄)



的情感吸引力是捐助者的主要动力，激发他们的助人意识，并激励他们为慈善事业慷慨解囊。

梁利安提到另一个重点，即筹款活动不仅仅是募捐给慈善组织那么简单。“我们也要希望捐助者能够在过程中有独特和难忘的体验，以回报他们的善意捐赠，让他们可以与慈善事业一起前进。所以在慈善晚宴上策划精彩活动有其必要性。”

一个类似的例子是新加坡爵士协会最近推出的“通过爵士乐创造你的文化遗产”系列，捐助者可以通过捐赠2500元（可获250%税务抵扣）来建立他们的文化遗产。可有专门为他们所爱的原创爵士乐手的独家冠名权，并在爵士音乐会上发表，意义独特。

平衡活动成本与筹款目标

慈善组织该如何在有效筹集资金和保持组织活动成本可控之间找到平衡点？

梁洁指出，政府有一个三对七的慈善筹款比例，即筹款效率比。活动成本不能超过筹款的30%。这是一项谨慎的措施，确保筹集到的大部分资金都用于该事业本身。

梁洁说：“一些组织可以在没有举办慈善晚宴的情况下筹款，并成功达到筹款目标。另一些组织认为有必要每年举行一次大型活动来招募捐赠者，才能达到筹款目标，这两种方法既可单独使用，也可以一起使用，取决于管理层和董事会认为哪种方式对组织最有利。”

梁洁举例如在2022年招募防止虐待动物协会的筹款活动时，与团队重新构思并设计了“Tax for Tales”年度盛会，把地点从瑞士酒店改为在成本较低的One Farrer酒店举行，并重新命名为“Paws for a Cause”，打造更具包容性和本地化的感受。“我们很高兴那是一次非常成功的筹款活

动，每位来宾都觉得活动非常有意义。我们筹集了超过50万元，成本也得以保持在低位水平。”

今年，防止虐待动物协会的筹款活动将于9月30日再次在One Farrer酒店举行，主题为“新加坡特色”，主角是土生土长的狗族。

社区永远需要关怀

没有人比慈善筹款受益者，更能直接感受慈善筹款的重要性。信义社区关怀服务（Lutheran Community Care Services）执行董事梅志明接受《联合早报》访问时，谈到筹款活动对社区一些关怀服务中心的重要性。他说，政府一般会照顾到学校和医院这类公共服务机构，社会服务往往只获得部分资金支持，或有短期的补助金，但社会问题一直存在，所以即便补助金的资源耗尽，服务还是得继续。政府的立场是要人民和企业尽一分力，所以在2025年3月31日之前，对从公众和企业筹集的捐款一对一配对。

梅志明说：“以信义社区关怀服务来说，我们支持794名受冲突、贫困、暴力和监禁等问题影响的儿童和成人。我们还进一步培训了1616人，以支持社会中的弱势群体，帮助他们加强和恢复人际关系。为了与这2380人合作，我们得花费210万元，其中26%（约58万元）得靠捐款来资助。若我们无法筹集资金，我们照顾的人当中就有四分之一无法获得援助，所以筹款对我们而言非常重要。”

担任信义社区关怀服务支援的家暴男性受害者，虽然受到社会的异样眼光，梅志明希望公众有机会与这些需要帮助的人有一些互动，以便了解他们所需的爱。信义社区关怀服务将在8月2日与Ki Teppan & Rogama和玉莉珠宝联合举办一场酒席配对的慈善筹款晚宴，目标是5万元。

信义社区关怀服务支持764名受冲突、贫困、暴力和监禁等问题影响的儿童和成人。(受访者提供)

下半年一些主要慈善筹款活动

- 信义社区关怀服务：8月2日
- 托福园：8月19日
- Kidz Horizon Appeal：8月26日
- 新加坡爵士协会JAZZ：9月2日
- BABES：9月6日
- 防止虐待动物协会SPCA：9月30日
- 眼睛慈善EyeBall：9月30日
- 国家美术馆Gallery Benefit 2023：11月17日



Kidz Horizon Appeal将在8月26日举办年度大型筹款晚宴。(受访者提供)

虽然前路仍有阻力，但受访慈善大使普遍认为新加坡人都相当大方慷慨，慈善筹款是社交场上的定期活动。疫情前后，人们的善心没有什么不同。林洁琴说：“人们还是喜欢为了一个共同目标和目的聚集在一起，在社交的同时，也对有需要的人伸出援手。对有能力的的人来说，是一件何乐而不为的举手之劳之事。”



非所有筹款活动都能打动人心

慈善筹款活动表面看来很有大爱，但现实中并非任何性质的筹款活动都会获得广大认可和支持，尤其是一些与个人观念不符，或被视为非关键的慈善组织如艺术团体或动物机构，便较难得到相应的关注。

龙稚真以BABES为例，这是一个不容易被大众认可，并且获得善款的组织，因为公众普遍对“少女怀孕”这个课题存有偏见和误解。她说：“一些人会因为这个组织牵涉到未婚先孕和堕胎的课题而对捐款有所迟疑，这是筹款活动面对的阻碍。” BABES是专为怀孕少女提供援助的志愿福利团体，致力帮助21岁或以下的怀孕少女走出困境。





刘美玲医生说：“像当年我成立Kidz Horizon Appeal时，因为针对的是HIV儿童，仍有很多人不愿意与这种疾病扯上关系。但一般来说，与儿童相关的慈善筹款比较能牵动人心，与动物或艺术相关的筹款活动则较为呆滞，除非企业界提供良好的支持，因为人们可能认为会有足够的动物爱好者或艺术爱好者来维持这些组织的运作。”

胡庆麟医生指出，一些公众会认为不会导致人类痛苦、灾难或生命障碍的筹款不太重要，而且应该由富裕人士或关注这些课题的人来支持。“他们会觉得自己并非社区中的优先级人士，或相信帮助社会是政府的责任，所以不愿付出。大多数捐助者希望‘立即’看到捐赠后的正面影响，这也是不实际的。”

为艺术筹款挑战重重

过去21年担任野米剧场筹款委员成员的林洁琴同意这点，她坦言与艺术和动物相关的慈善机构在筹款过程中，总面临更大阻力。她说的





日你开推过反印。

针对创意筹款，龙稚真提到有趣的一点。

“在疫情期间当社交活动受到限制时，许多非营利组织不得不跳出框框思考并寻找新的方式来筹集资金。虚拟筹款晚宴代替了传统的大型实体晚宴。我们将餐点送到客人家中，通过Zoom把客人分成五人一组，这是一种‘解构’式的筹款晚宴，虽然不尽完美，但它让我们明白在非常时期如何向前迈进，因为慈善机构在非常时期需要的援助更大。

“去年我们为BABES所办的筹款活动也脱离了晚宴形式，组织规模较小的卫星活动，如一系列的游艇日落游，每个客人支付500元在游艇上消磨日落时光，我们则在船上提供饮料和小吃。当然，这样的筹款方式所能筹集的款项较为有限。”

晚宴是最实惠有效的方法

受访的慈善大使普遍认为，慈善晚宴仍然是最实惠和最有效的筹款活动。

林洁琴说，虽然慈善筹款晚宴有很多替代方

到

Shopee 25-27 JUN SUPER SHOOK SALE DAILY SHOPEE SHAKE EARN OVER 100 MILLION GOINS

晚宴不仅为日管佳次合 还通过之两上物的





信義社區關懷服務將在8月2日舉辦籌款晚宴。（受訪者提供）

信義社區關懷服務：8月2日

托福園：8月19日

Kidz Horizon Appeal：8月26日

新加坡爵士協會JAZZ：9月2日

BABES：9月6日

防止虐待動物協會SPCA：9月30日

眼球晚宴Eyeball：9月30日

國家美術館Gallery Benefit 2023：11月17日

慈善

慈善活動

慈善團體

